



nexo **empreendedor**
desarrollo estratégico
de emprendimientos

Encuentro NANO Mercosur

Buenos Aires, 9 de Agosto de 2007



150
AÑOS

AGENDA

- La actividad emprendedora
- El proceso emprendedor
- Santander Río y Nexo Emprendedor

LA ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

Capital de Riesgo

Componente vital del crecimiento económico.

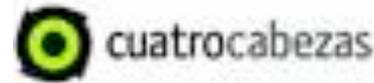
Un estudio de la NVCA (EE.UU.) estima que compañías americanas que recibieron inversiones de capital de riesgo entre 1970 y 2005 aportaron :

.10 millones de puestos de trabajo

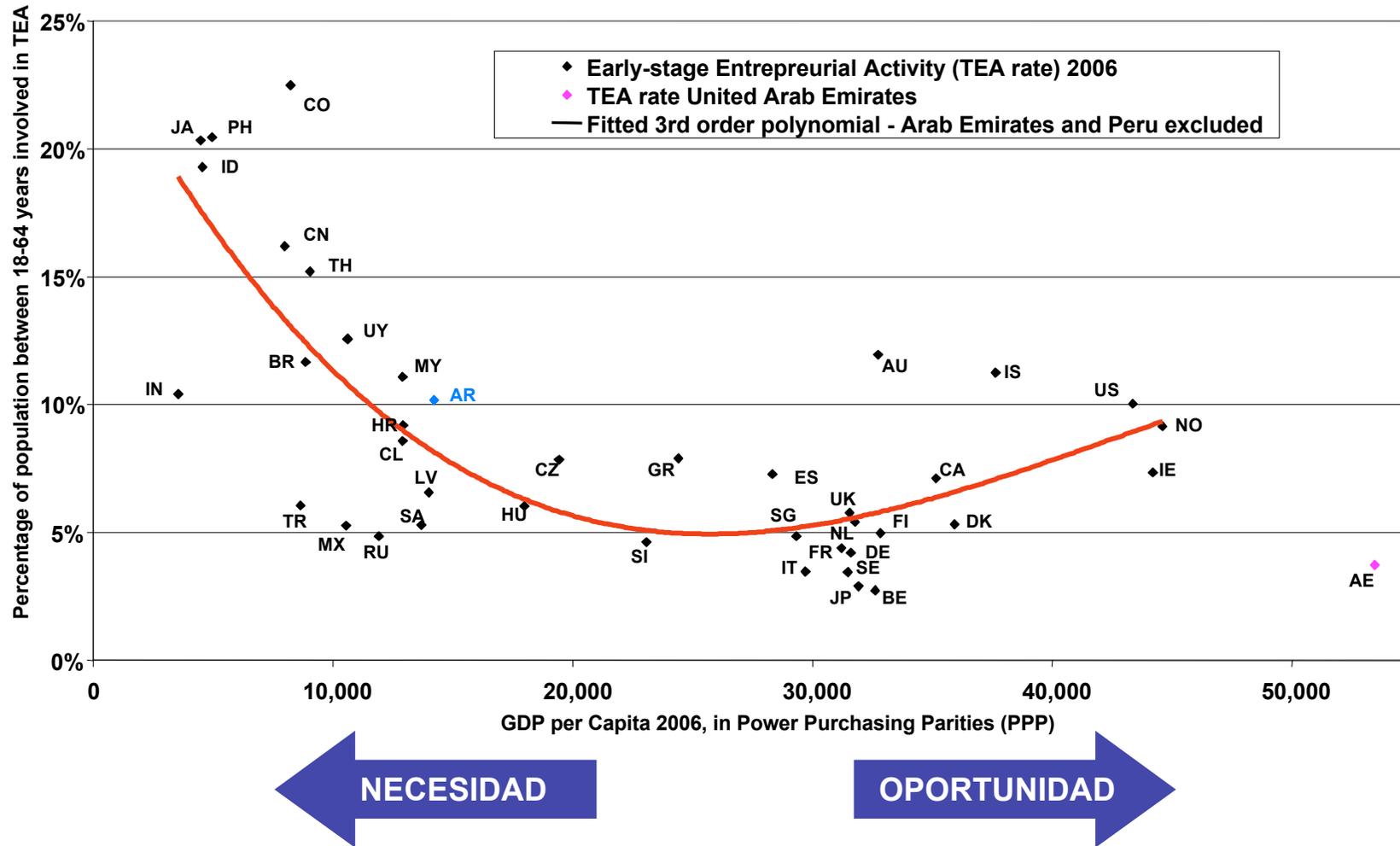
. USD 2.1 billones de ingresos en 2005 (16.6% del PBI total de EE.UU y 8,5 veces el PBI de Argentina)

Fuente: UC Berkeley

Algunos casos globales de éxito



Actividad emprendedora y crecimiento económico



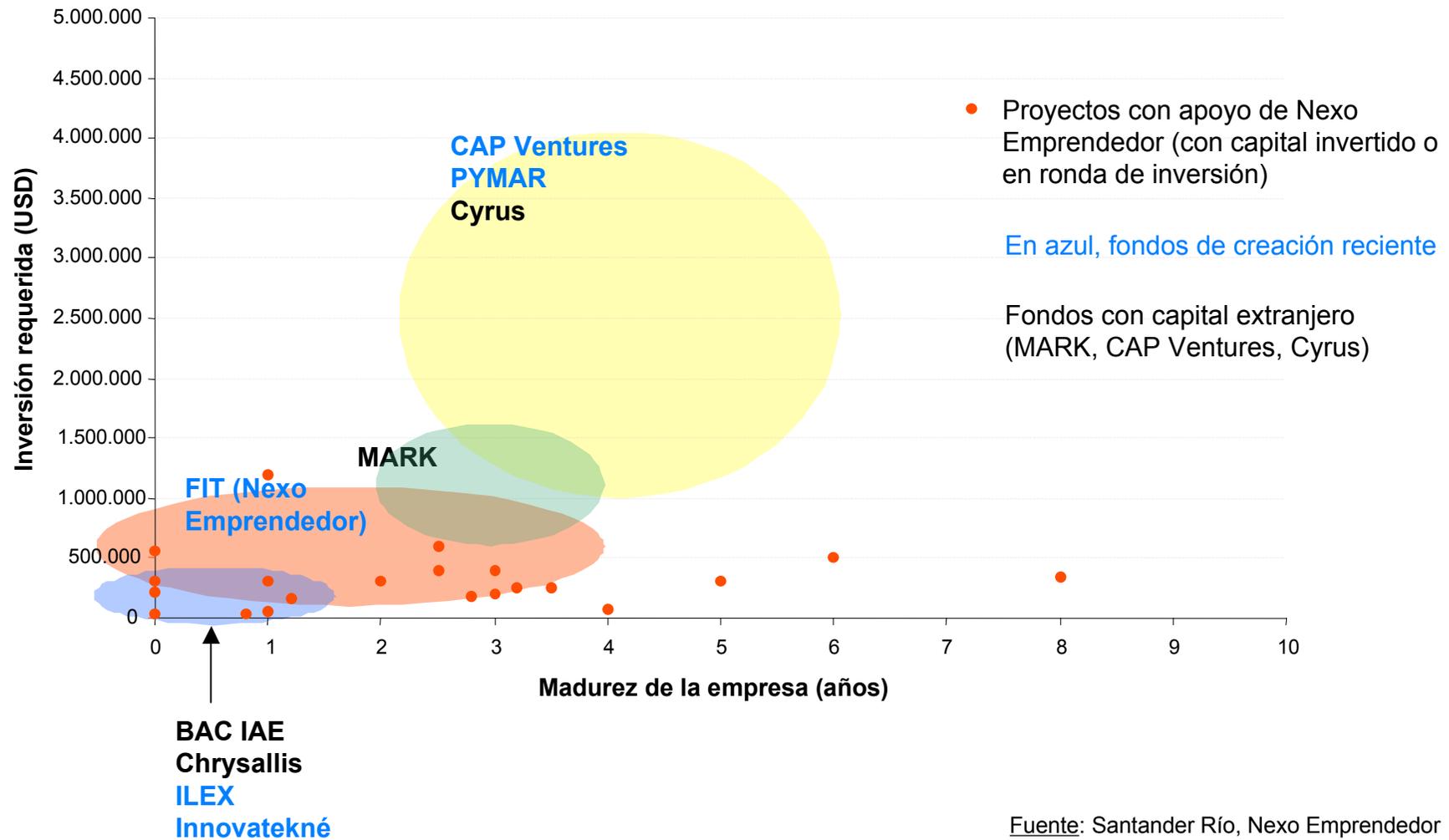
Fuente: Global Entrepreneurship Monitor, IAE, Universidad Austral.

Conclusiones GEM 2006 (Argentina)

- Puesto 14° en actividad emprendedora (TEA 10,2% vs 9,5% en 2005).
- Mayor % de emprendimientos de graduados universitarios (61 %) que la media global (54%).
- El 74% de los argentinos emprende porque ha detectado una oportunidad, el resto por necesidad (70% en 2005).
- Encima del promedio global en innovación y aplicación de nuevas tecnologías.
- El capital es el aspecto más crítico para iniciar un negocio (37% en 2006 vs. 46% en 2005).

Fuente: Global Entrepreneurship Monitor, IAE, Universidad Austral.

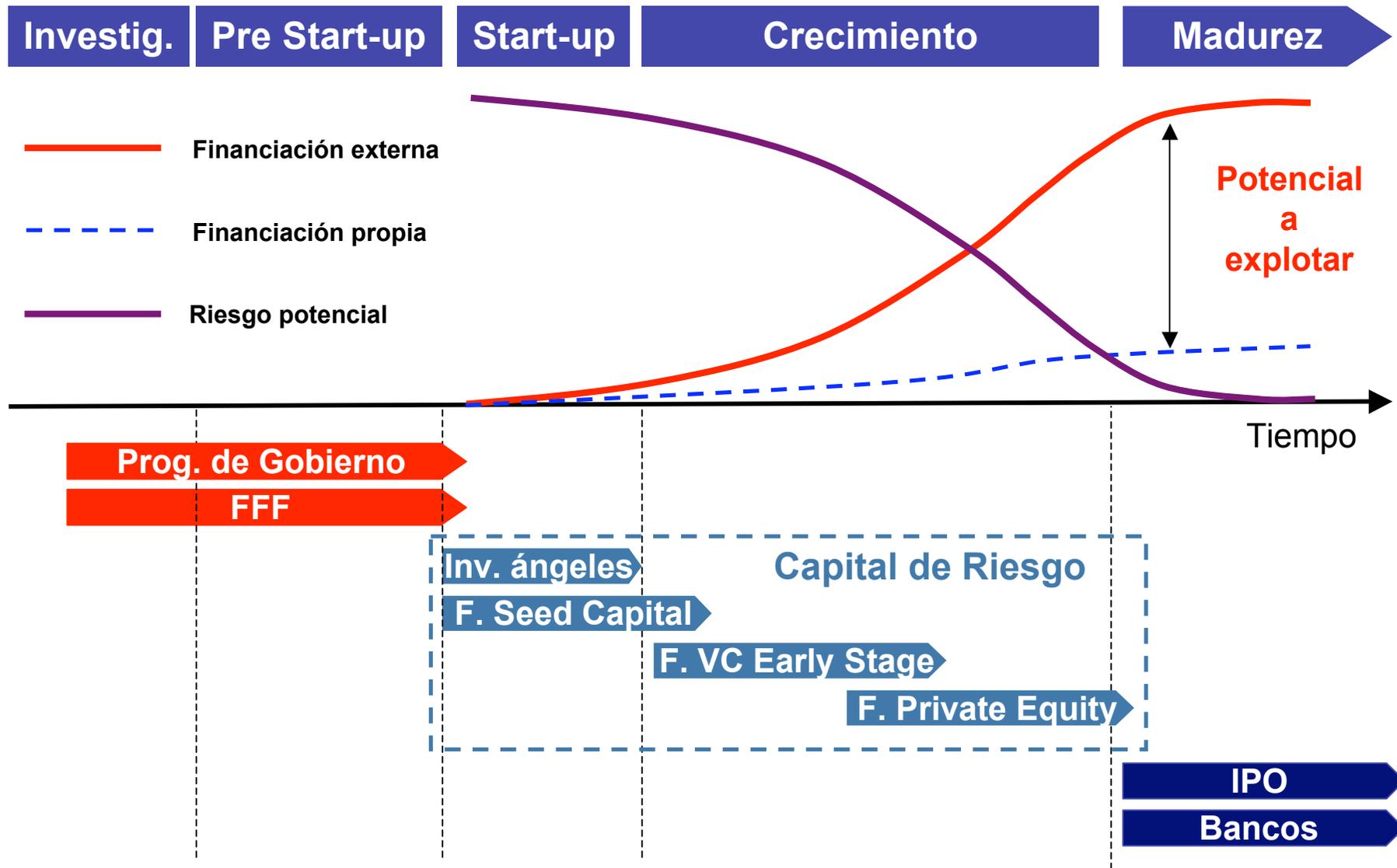
Fondos de Inversión en Argentina



Fuente: Santander Río, Nexo Emprendedor

EL PROCESO EMPRENDEDOR

El proceso emprendedor



¿Porqué se necesita un inversor de riesgo?

- Explotar todo el potencial del negocio
- Rápido crecimiento
- *Timing (ventana de oportunidad)*
- Redes de contacto
- Experiencia y *know-how*

Cómo presentar un proyecto a un inversor

Enfoque adecuado...

- presentar su idea o concepto en 5' → “Elevator pitch”
- enfocarse en el negocio
- dar números claros y concretos
- conocer los aspectos clave
- generar interés para una 2^{da} reunión

Cómo presentar un proyecto a un inversor

Evitar ...

- querer explicar TODO el proyecto
- confundir tecnología con aplicación
- desarrollar simultáneamente todas las posibles aplicaciones
- no conocer los riesgos del negocio y cómo mitigarlos

Contenido del Plan de Negocio

- Antecedentes y negocio de la empresa
- Análisis de la industria
- Análisis del mercado objetivo
- Estrategia de negocio
- Plan comercial
- Plan de operaciones
- Presupuesto Económico y financiero
- Equipo Gerencial

- Análisis de riesgos
 - Supuestos
 - Escenarios
 - Sensibilidad
- Oferta a inversores

Anexo:

- Aspectos legales e impositivos
- Estrategia de salida
- Otros (marcas, aranceles, requisitos de calidad)

Características de proyectos de base tecnológica¹⁵

- Riesgo elevado
- Innovación tecnológica
- Mercado difícil de determinar
 - Pull del mercado o push tecnológico?
 - Modelo de negocio (¿cómo se gana dinero ?)
- Plazo de maduración largo (iliquidez)
- ¿Estrategia de exit ?
- Inversión elevada
- Gestión empresarial es CLAVE



Nexo Emprendedor

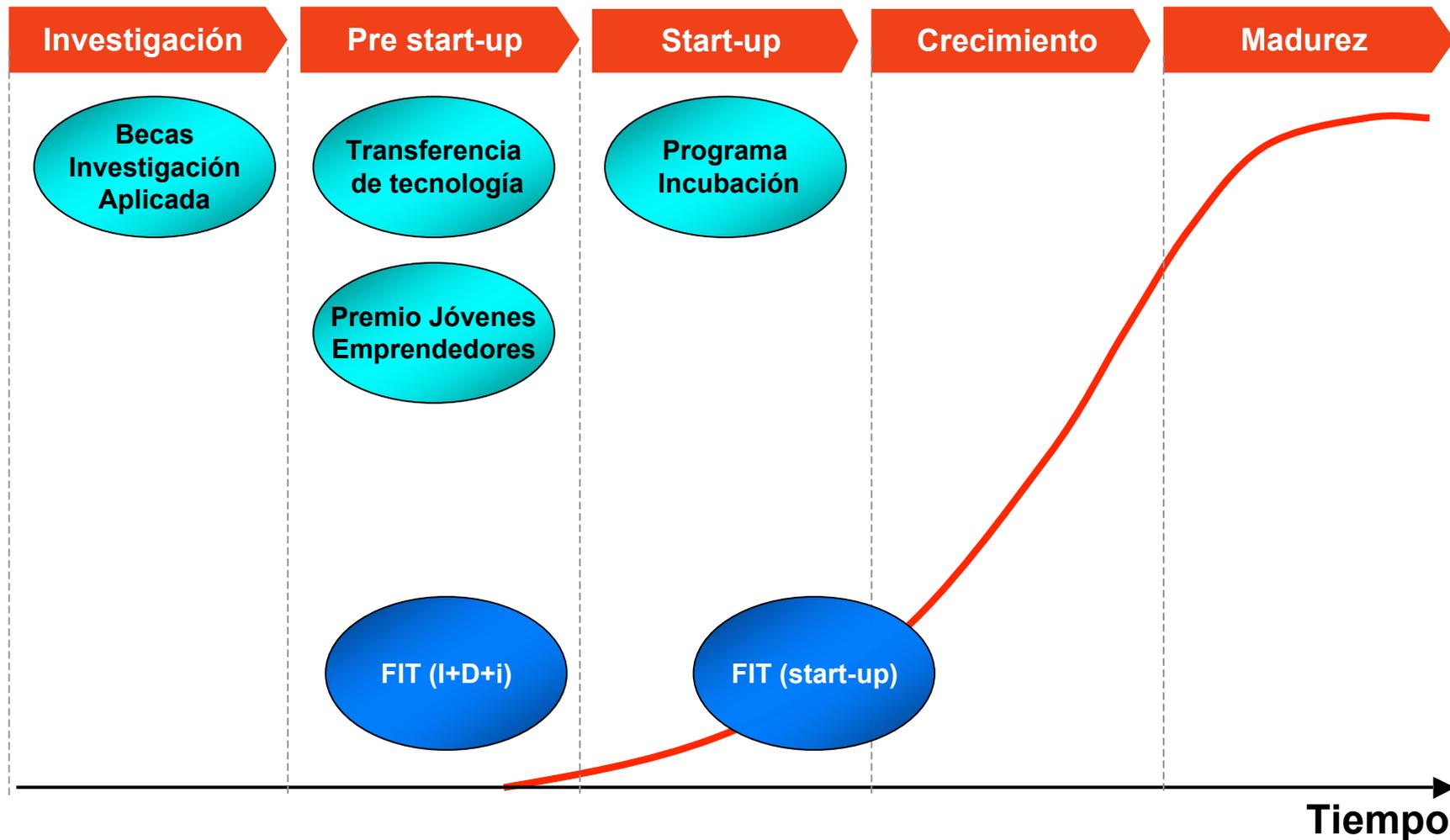
■ Misión

Facilitar la creación de empresas innovadoras de inserción regional y el desarrollo de la industria de capital de riesgo, apoyando los emprendimientos de mayor potencial surgidos de universidades, el sistema de Ciencia y Tecnología e incubadoras relacionadas.

■ Evolución

- Área creada en 2004
- Equipo de 6 personas con dedicación *full-time*
- 17 proyectos con financiamiento

Iniciativas Santander Río (proceso emprendedor) ¹⁸



Fondo de Innovación Tecnológica

■ Perfil

- Proyectos innovadores de alto potencial con expansión internacional.
- Originados en el sistema de Ciencia y Tecnología.

■ Objetivo

- 10 / 12 inversiones
- TIR para el inversor: 20% anual en USD.

■ Grado de avance

- 3 proyectos aprobados por el Comité de Inversiones.
- Capital del Fondo: USD 3,5 MM.

Emprendimientos apoyados



MINERALIA



Emprendimientos apoyados



**MICROCHIPS
BIOLOGICOS**



CEMAX



REELS



150
AÑOS



150
AÑOS

